

# Konference v Tampere: Nashledanou v Paříži!

## Ti úspěšní: Barcelona, Tallin, Madrid – a Chomutov



Umístění informací o Chomutovu, které vzbuzovaly značný zájem delegátů konference.

Na sklonku září proběhla ve finském Tampere 4. konference kvality ve veřejné správě zemí Evropské unie. Zúčastnilo se jí více jak 1 100 delegátů ze zemí EU, dále z Kanady, USA, Jižní Koreje a Ruska. Českou delegaci zastupovalo 18 odborníků ze tří ministerstev, dále z pražské organizace pro vzdělávání ve veřejné správě a ze Statutárního města Chomutov.

Jedním z hlavních dojmů, které si z konference přivezl zástupce Chomutova, vedoucí odboru dopravních a správních činností, Bedřich Rathouský, byla slova ocenění, která zazněla na adresu Chomutova před všemi delegáty. Ale co tomu vlastně předcházelo?

„Už od roku 2003 systematicky vyvíjíme a provozujeme na našem úřadu elektronické služby. Mimo jiné jde o automatickou komunikaci s občany prostřednictvím SMS zpráv, případně e-mailů, prvenství v České republice zavedením platebních terminálů a tak dále,“ vysvětluje B. Rathouský. „Koncem minulého roku jsme naše služby prezentovali na 2. národní konferenci kvality ve veřejné správě v Plzni. Tam natolik zaujaly, že nás ministr vnitra nominoval, jako jediné město, na konferenci do Finska, abychom zde reprezentovali naši republiku.“

Rozhodně nešlo jen o samotnou reprezentaci země, ale také Chomutova. Ostatně propagační stánek, který měl každý stát k dispozici, zaplnil nepřehlédnutelně i Chomutov, kdy zde nabízel Průvodce městem, velkoplošné pohlednice a další předměty. „Zejména o pohlednice byl

značný zájem a delegáti je rozebrali již během několika hodin. Myslím, že se o našem městě dověděli zástupci státní správy prakticky z celé Evropy.“

To ale nebylo vše. Chomutov byl jeden z téměř stovky subjektů, které vystoupily na konferenci s příspěvkem. Ty pak na závěr konference vyhodnotili vědeckí zpravodajové. „Uváděli příklady úspěšného zavádění služeb ve veřejné správě v různých městech Evropy. Padala jména metropolí, jako katalánské Barcelony, estonského Tallinu nebo španělského Madridu – a také Chomutova,“ vzpomíná Rathouský na moment uznání, který vzbudil nemalý ohlas v celé české delegaci. „Bylo vidět, že vyzdvižení naší práce na tak prestižním fóru kolegy překvapilo, po chvíli už žertovali: letos Tampere, tak

nashle za dva roky v Paříži!“ vrací se k akci ostatních Čechů B. Rathouský.

Přestože se podobných konferencí většinou zúčastňují zástupci centrálních institucí a velkoměst, zmínka o Paříži, kde za dva roky proběhne 5. konference kvality, nemusí být až tak nepravděpodobná. Chomutov si totiž v oblasti elektronických služeb občanům v rámci ČR setrvale udržuje přední pozici a jak vyplývá ze závěrečných Rathouského slov, v této iniciativě nehodlá magistrát usnout na vavřínech. „Připravujeme novou službu Koncept Phone Book, kdy se občanům na základě odeslané SMS zprávy nebo e-mailu, provede požadovaný úkon automaticky, takže nebudou v některých případech vůbec muset navštívit úřad. Cílem je, aby si klient samoobslužnou formou vyřídil kdykoliv dálkově to, co potřebuje.“ (lm)



Tampere se rozkládá na březích dvou jezer. Je to třetí největší město Finska a největší vnitrozemské město v severní Evropě. Má asi 200 tisíc obyvatel. (foto: br)



Konference se konala v moderní Tampere Hall.

### Elektronické služby na chomutovském magistrátu:

1. **Časové řazení** (např. ukončení leasingu, změna majitele vozidla): občan si sám dohodne s automatickým obslužným systémem termín a hodinu schůzky jednání na úřadu; má jistotu, že se vyhne frontě, zároveň obdrží soubor dalších nezbytných informací k provedení úkonu.
2. **Zpětné vyrozumění občanů o provedení úkonu** (např. zhotovení cestovního dokladu, občanského průkazu, řidičského průkazu): občan si nemusí nic telefonicky nebo osobně zjišťovat, zpráva mu přijde automaticky. Nově se chystá také na živnostenském úřadu.
3. **SMS-INFOCENTRUM:** občan si dálkově zjišťuje informace z databáze města a jeho organizací (blokové čištění, přistavení kontejnerů do ulice, kulturní a sportovní akce města...).

## Když se dodrží pravidla, není těžké peníze získat

Město Chomutov je už mnoho let významným sponzorem nekomerčních, neziskových a přitom obecně prospěšných aktivit.



Na sklonku roku 2002 dala Rada města Chomutova úkol vykonávat tuto agendu Komisi pro podporu občanských aktivit. V jejím čele od počátku stojí radní Jindřich Stádník (na snímku).

### Jak moc složité je získat peníze od města?

„Není to složité, ale musí být dodrženy určité podmínky, postupy a pravidla. A především: dotčená akce nebo činnost musí být smysluplná a určená obyvatelům města.“

### Naučila se veřejnost žádat tak, aby splnila podmínky pro přidělení dotace?

„Je to o mnoho lepší než na začátku jak z hlediska žádostí, tak z hlediska následného procesu vyúčtování. Dokládá to i fakt, že za loňský rok bylo pouze pět dotací špatně vyúčtováno. Žadatelům poskytujeme servis, pokud o to požádají, ale neúčinnější osvětou byl seminář v listopadu 2003, kterého se zúčastnili zástupci osmdesáti subjektů.“

### Největší díl z koláče městských peněz ukousnou preferované sporty. Podle jakých kritérií jsou do seznamu zařazovány?

„Seznam vznikl v době, kdy třeba fotbal byl ve druhé lize. Časem ale docházelo k výkonnostním posunům, na které náš systém nedokázal patřičně reagovat. Proto bude nezbytné ho přehodnotit. Jinak kromě výkonnosti jsou

dalšími hodnotícími kritérii práce s mládeží a zájem o daný sport mezi chomutovskou veřejností.“

### Město v posledních letech přímo dává na sport a volnočasové aktivity okolo dvanácti milionů ročně (viz tabulka). Je to málo nebo hodně?

„Ale my na tyto aktivity vynakládáme daleko víc peněz, i když nepřímou. Například do provozu Správy sportovních zařízení, která je jednak jakousi servisní organizací pro všechna městská sportoviště a navíc sama vyvíjí spoustu aktivit ve prospěch občanů, vložíme ročně dalších 22 milionů korun. Dal-



Posledním subjektem, který dostal dotaci od současného zastupitelstva, je Klub vojenské historie Nord-Sever. Na akci Řopík 2006 mu bylo poskytnuto 38 000 Kč.

ší finančně vyjádřitelnou podporou je fakt, že oddílům, klubům, zájmovým sdružením a podobně neúčtujeme skutečné náklady za pronájmy.“

### Jak je na tom Chomutov s podporou sportu a volnočasových aktivit v porovnání s ostatními městy?

„Když odmyslím pár extrémů, jako je například Ústí, tak na tyto účely vynakládáme nadprůměrně hodně peněz.“

### V současné době jsou dotace členěny na činnost, projekty a podporované sporty. Jen dvakrát město vypsallo granty. Proč?

„Grantovou politikou chápeme jen jako nástavbu, která má potenciální příjemce motivovat k aktivitám pro město žádoucím. Například jsme tímto způsobem chtěli přispět k otevření školních hřišť pro veřejnost. Jenže odezva byla minimální.“

### Máte představy o tom, kterým směrem by se problematika dotací měla ubírat v následujících letech?

„Jak už jsem zmínil, přehodnotit by se měl třeba seznam preferovaných sportů, kde jich je devět a žádost si podaly ještě volejbal VEROS a tenis. Jenže před volbami by bylo nezodpovědné se tím zabývat, zato po nich by to měla být prioritou. Ovšem podle mého názoru je potřeba změnit celou strukturu podpory. Oddělit sport od ostatních občanských aktivit, aby mohlo do obou složek přitéct víc peněz. Dnes jsou to dvě procenta z daňových příjmů města a já bych rád prosadil tři, což je pět milionů korun navíc.“

Dvoustranu připravil Stanislav Král.

## Přehled rozdělování dotací z rozpočtu města v letech 2003 až 2006

Dotace na činnost a na projekty Celkem v letech 2003-2006 rozděleno 11 393 250,- Kč

Rok	Činnost				Projekty		
	výše roční dotace	žádostí celkem kladné/zamítnuté	požadovaná výše dotace	přidělená výše dotace	žádostí celkem kladné/zamítnuté	požadovaná výše dotace	přidělená výše dotace
2003	2 686 844	68/57/11	3 087 550	1 524 000	103/85/18	2 284 815	1 007 500
2004	2 504 473	83/64/19	4 040 486	1 536 000	106/78/28	2 451 881	1 217 750
2005	3 042 000	70/60/10	4 108 815	1 878 065	93/62/31	2 559 840	1 027 935
2006	3 167 000	63/50/13	5 238 200	2 188 600	82/64/18	2 485 300	1 013 400
11 400 317		Kladných 231	7 126 665		Kladných 289	4 266 585	

Dotace podporované sporty Celkem v letech 2003-2006 rozděleno 34 912 000,- Kč

Kluby	Náklady 2003	Dotace 2003	Náklady 2004	Dotace 2004	Náklady 2005	Dotace 2005	Náklady 2006	Dotace 2006
klub ledního hokeje	18 024 000	3 150 000	20 736 000	3 540 000	19 030 000	4 000 000	21 470 000	4 200 000
fotbalový klub	8 641 700	1 800 000	6 243 000	1 500 000	6 300 000	1 500 000	4 600 000	1 300 000
basketbalový klub	3 860 000	1 437 000	4 773 300	2 000 000	5 540 000	1 400 000	4 000 000	1 300 000
zápas	1 915 300	560 000	1 954 400	670 000	2 120 000	790 000	2 220 000	790 000
národní házená	1 049 339	290 000	2 230 813	340 000	4 660 000	340 000	3 391 000	360 000
plavání	1 552 442	290 000	1 935 961	340 000	1 690 000	340 000	1 771 000	360 000
softbal	697 461	290 000	871 588	320 000	1 015 000	340 000	760 000	340 000
kanoistika			654 184	0	960 000	240 000	790 000	180 000
judo	275 573	110 000	405 762	155 000	340 000	170 000	360 000	170 000
<b>Součet</b>	<b>36 015 815</b>	<b>7 927 000</b>	<b>39 805 008</b>	<b>8 865 000</b>	<b>41 655 000</b>	<b>9 120 000</b>	<b>39 362 000</b>	<b>9 000 000</b>





Zásluhou vynikajících výsledků na evropských a světových šampionátech mělo 49 závodnic a tři trenérky TŠ Stardance minulý čtvrtěk tu čest zapsat se do Pamětní knihy města Chomutova. Primátorce Ivaně Rápkové, která slavnostní zápis vedla, na závěr skupina kadetek zatancovala.

## V médiích se město objevuje i díky hokeji

Vyjádřeno penězi nejvíc si přízně města užívá Klub ledního hokeje Chomutov. Zařazení mezi podporované sporty mu dodává určitou jistotu, konkrétně v posledních letech z městské do klubové pokladny vždy plynulo přes tři miliony korun. „Myslím, že je to navýsost spravedlivé,“ podotkl generální manažer klubu Milan Vacke. „Vždyť se přece bere v potaz úspěšnost, počet členů, práce s mládeží, návštěvnost. To všechno my naplňujeme.“

Ovšem lední hokej na takové úrovni je natolik nákladný, že milionové dotace od města pokrývají jen necelých dvacet procent celoročních výdajů klubu (viz tabulka). „Ve většině prvoligových klubů je podíl města na financování hokeje větší a rádi bychom toho dosáhli i tady v Chomutově. Výše dotace je také trochu zkreslena tím, že milion až milion a půl městu vracíme zpátky formou poplatků za pronájem stadionu, za energie a tak podobně. Přesto si zájmu města vážíme a zejména kvitujeme to, že se v posledních letech zvyšuje.“

Město ovšem do ledního hokeje nevkládá peníze zbytečně. Kromě pozitivního dopadu na mládež v oblasti využití volného času a prevence kriminality se mu na oplátku také

dostává dobré reklamy. „Obecně by si každé město mělo stanovit priority a dávat prostředky do sportů, které je zviditelňují a dobře propagují. Zásluhou hokeje se Chomutov v sezoně prakticky každý den objevuje ve sdělovacích prostředcích, a to nejen v regionálních, ale i celostátních. Zveřejňují se výsledky, rozhovory, komentují se zápasy, příprava...“ zdůraznil přínos klubu městu Milan Vacke. Jak dodal, zájem o chomutovský hokej neprojevují jen média, ale i fanoušci, kterých na jednotlivé zápasy chodí tolik, co na ostatní místní sporty dohromady.

Městské dotace nepomáhají pouze prvoligovému mužstvu, ale také mládeži. I díky podpoře města klub mohl snížit členské příspěvky, pro přípravku je dokonce zrušil úplně. Rodiče, i tak vkládající do sportovního růstu svých dětí spoustu peněz, to přijali s povděkem.

Město Chomutov s hokejovým klubem úzce spolupracuje i v otázce výstavby nového zimního stadionu na Zadních Vinohradech. „Město se k tomu postavilo čelem, bez jeho podpory bychom na nový stadion nemohli ani pomyslet,“ ocenil přístup radnice Milan Vacke.

## Zlepšení přineslo volejbalistům zvýšení dotací

Ruku v ruce se zvyšováním výkonnosti a rozšiřováním členské základny může jít i zintenzivnění podpory ze strany města. Dobrým příkladem je volejbalový klub VEROS Chomutov.

Nejmarkantnější postup zaznamenal A tým mužů, který ještě v předloňské sezoně hrál krajský přebor, v loňské druhou ligu a letos už působí v první! Současně se vzmáhá i mládež. „Když jsem letos v březnu nastoupil na předsednický post, měl klub šest družstev. Muži hráli druhou ligu, další čtyři družstva krajskou a jedno okresní soutěž. Teď už máme devět družstev. Muže v první lize, sedm týmů v krajské a jeden v okresní soutěži,“ zdůraznil předseda klubu Petr Kaška. „Jednak je péčí o mládež podmíněna účast mužů v lize, jednak sami máme snahu vychovat si vlastní hráče,“ dodal.

Růst základny znamená zvýšení finančních nákladů. Například trénovat a hrát zápasy musejí jednotlivá družstva VEROSu už na čtyřech místech města. Muži v městské hale a další týmy pak v tělocvičnách Střední průmyslové školy ve Školní ulici, Základní školy v ulici Na Příkopech a Základní školy v ulici Akademika Heyrovského, kde klub smluvně zajišťuje odborné vedení tamních sportovních tříd. A přestože všude vyšli volejbalistům vstříc nižšími cenami, členské příspěvky a peníze od sponzorů náklady nepokryjí. Klub proto každoročně žádá město o příspěvek na činnost. V roce 2003 dostal 35 tisíc korun, předloni 40 tisíc a loni ještě o dalších pět tisíc víc. V jednom případě pak dalších šest tisíc korun na konkrétní projekt. Letos na jaře, kdy muži hráli druhou ligu, přispělo město VEROSu Chomutov 180 tisíci korunami. V létě

V lednu 2007 oslaví TŠ Stardance Chomutov již 15 let existence. Pokud bilancujeme, je rozhodně co. Práce s dětmi je vždy náročná, když ji berete zodpovědně a poctivě. Ale i radostná, pokud přijdou úspěchy. Nám se daří dosahovat na nejvyšší mety - na medaile a poháry z mistrovství republiky, Evropy a světa.

Vítězství má ale i druhou tvář, tu, bez které nelze kráčet vpřed - podmínky a finanční zabezpečení. Chceš vítězit a postupovat na nejvyšší příčky? Neobejdeš se bez atraktivních kostýmů, bez kvalitní techniky a kvalitních nahrávek, bez hromadných dopravních prostředků, bez placení vysokého startovního, mezinárodní licence, fondu reprezentace, bez tanečních rekvizit a mnoha dalšího. Pokud jste nominováni na mistrovství Evropy nebo světa, jsou to opravdu nemalé částky. Město Chomutov je jedním z těch subjektů, které nám pomáhají. Pravidelně přispívá na dopravu, která je obzvláště do zahraničí velmi nákladná. Jen mažoretek z naší školy odjíždí každoročně na mistrovství Evropy do Polska okolo osmdesáti.

Zájem města pomoci dětem spatřuji i například v ochotě pronájmu nebytových prostor na činnost taneční školy, odhalení sochy tanečnice před divadlem coby symbolu úspěšnosti v tomto sportovně tanečním oboru, spoluúčasti na tanečních soutěžích, podpoře našeho projektu Příhraniční spolupráce Euroregionu Krušnohoří a také v urychlené finanční podpoře při nominacích na světové soutěže. Velmi si vážíme možnosti dvouhodinové prezentace při Chomutovských slavnostech.

V posledních letech je pro nás nesmírnou pomocí možnost získání dotace na činnost. Díky této podpoře od města Chomutova jsme zhotovili podlahy do tanečních sálů, zakoupili technické vybavení, zrcadla a mnoho dalších potřebných pomůcek.

Taneční školou Stardance prošlo za 15 let okolo tří tisíc dětí. Řada z nich díky tanečnímu základu v naší škole uspěla ve studiu nebo v profesi. Přispíváme ke zdravému životnímu stylu a vývoji mladé generace, nedáváme šanci nudě, zahálce, vandalství, drogám a dalším nebezpečným jevům. Velký podíl na tom má i město Chomutov.

Za vedení Taneční školy Stardance ředitelka Milada Zelenková

ovšem muži postoupili do první ligy, a tak i tento příspěvek přestal stačit. „Spočítali jsme si, že na účast v soutěži potřebujeme minimálně milion korun. Vždyť jen doprava k prvnímu dvoukolu do Nového Města na Moravě a do Brna nás stála dvacet čtyři tisíc korun,“ uvedl pro ilustraci Petr Kaška. Klub proto už v létě inicioval jednání s městem o další finanční podpoře. „Nedostali jsme sice tolik, o kolik jsme žádali, ale mimořádná dotace dvě stě tisíc nám vytrhla trn z paty,“ ocenil P. Kaška postoj nejvýznamnějšího partnera hned po Severočeských dolech a stavební společnosti Jaroslava Oršuliaka. Kvůli zvýšení finanční stability usiluje VEROS Chomutov o zařazení do seznamu městem podporovaných sportů. „Myslím, že tam patříme,“ prohlásil Petr Kaška. „Když nás srovnám s jinými podporovanými sporty...“



# Miliardové dotace: Chomutov je o krok napřed

Podpisem smlouvy o vytvoření svazku obcí Krajina změny se otevírá nová etapa rozvoje pro oba jeho členy, Statutární město Chomutov a Statutární město Most. Ke stvrzení této unikátní formy spolupráce, jediné v republice, došlo 10. října v kanceláři primátorky Chomutova Ivany Řápkové, která přivítala svého kolegu z Mostu primátora Jiřího Bártlta. Oba představitelé na základě předchozího souhlasu zastupitelstev Chomutova i Mostu podepsali smlouvu, která v nadcházejících letech může přinést do regionu obrovské dotace z fondů Evropské unie. To může mít dalekosáhlý dopad nejen pro obě statutární obce, ale i pro jejich sousedy Jirkov a Litvínov a také pro ostatní obce i jiné subjekty v regionu.

„Aby mohly být dotace z nových evropských fondů čerpány, je třeba, aby zadavatel, v tomto případě města Chomutov a Most, měl zpracován Integrovaný plán rozvoje,“ vysvětluje primátorka Řápková přípravu na nové období přidělování dotací z fondů Evropské unie. IPR je materiál, který už podrobně rozepisuje vynaložení dotací do konkrétních oblastí v krátkých časových úsecích. Výhodou takového materiálu je, že jakmile je jednou schválen, je přidělení dotací takřka jisté a město může s několikaletým předstihem plánovat další a další projekty. „Integrovaný plán rozvoje má v celé republice jediné město – Zlín. Ten, který bude mít v dohledné době náš svazek obcí, bude ještě podrobnější a propracovanější. Na jeho tvorbě se podílí řada odborníků z oblasti dotací, kteří jsou financováni prostřednictvím Krajského úřadu z dotace EU. Můžeme směle říct, že v přípravě na získávání stamilionových dotací jsme o krok před ostatními městy.“

Od počátku příštího roku potrvá sedmi-leté období, kdy budou čerpány evropské dotace podle nových pravidel. Svazek obcí



Svími podpisy stvrdili primátorka Řápková a primátor Bártl rozhodnutí zastupitelstev obou měst vytvořit svazek obcí s názvem Krajina změny.

Krajina změny vznikl právě proto, aby novým pravidlům vyhověl a v čerpání dotací byl úspěšný. Do regionu by v následujících letech měly přijít z těchto zdrojů neuvěřitelné tři miliardy korun. „V současné době máme v různých stadiích připravenosti asi patnáct projektů s předpokládanými náklady v řádu desítek až stovek milionů korun. A mohou se objevit i další,“ uvedla primátorka. „To ale v žádném případě neznamená, že bychom z nových možností chtěli užitek jen pro naše město. Průběžně oslovujeme města, mikroregiony a obce v okolí, jestli nemají zájem se na projektu

podílet. Naši jirkovští sousedé už zájem projeví.“

Nově se také otvírá šance i dalším subjektům, například organizacím města i neziskovým organizacím. V takových případech by města Most či Chomutov působila jako garant. „Naskýtá se tu šance získat zajímavé peníze na oživení regionu takřka každému, kdo přijde se zajímavým nápadem. My takovou iniciativu budeme všestranně podporovat,“ dodala primátorka Ivana Řápková krátce po podepsání smlouvy, jež by měla nastartovat proces, který podstatně změní tvář regionu a zlepší život v něm.

## Velký integrovaný projekt měst Chomutova a Mostu

### 1) Výstavba Severního areálu PZOO – Ahníkovský zámek

Předpokládané náklady: 200 milionů Kč

Nově bude vytvořeno až 70 prac. míst. Jedná se o výstavbu zámku (využíván bude jako hotel, příp. kongresové centrum), který musel v 80. letech ustoupit těžbě. Současně dojde k výstavbě dalších doprovozných historických objektů.

### 2) Klidová zóna Bezručovo údolí

Předpokládané náklady: 29 milionů Kč

Jedná se o vybudování parkoviště, hřišť, cyklostezky a další infrastruktury pro aktivní odpočinek občanů.

### 3) Rekonstrukce a modernizace východní části Kamencového jezera

Předpokládané náklady: 69 milionů Kč

Dojde k vybudování a přemístění vstupu, k vybudování šaten, soc. zařízení, restaurace, sportovišť, parkoviště, cyklostezky atd.

### 4) Sportovní rekreační zóna – revitalizace areálu bývalých kasáren

Předpokládané náklady: 300 milionů Kč

V areálu by měl vyrůst nový zimní stadion se spoustou možností využití, parkoviště, hřiště, restaurace atd.

### 5) Revitalizace poddolovaného území – sportoviště a park Plochá dráha

Předpokládané náklady: 23 milionů Kč

Zde bude vytvořen park s jezírky, trasy pro in-line brusle, hřiště, sportoviště, dále se zvažuje vybudování skateparku.

### 6) Regenerace městské památkové zóny a přímo navazujícího území

Předpokládané náklady: 100 milionů Kč

Viz strana 9.

### 7) Chytrá administrativa – komplexní modernizace objektu magistrátu na Zborovské ulici

Předpokládané náklady: 40 milionů Kč

Stavební úpravy, rekonstrukce vedoucí ke snížení energetické náročnosti budovy a modernizaci sítí. Cílem je mimo jiné vytvořit uze v přízemí komunikační centrum a soustředit zde přepážkovou pracoviště, aby si občan mohl vyřídit všechny své záležitosti na jednom místě.

### 8) Propojovací cyklostezka - dobudování stezky ze SRN přes Chomutov až do Mostu

Předpokládané náklady: 45 milionů Kč

V souvislosti s realizací výstavby bude dokončeno značení již navržených tras

směrem do horských oblastí a vybudována cyklistická stezka vedoucí okolo Kamencového jezera směrem na Otvice a dále přes výsypku až na Mostecko. Tam bude navazovat na již vybudované trasy okresu Most.

### 9) Rekonstrukce objektu pro rozšíření vysoké školy ČVUT

Předpokládané náklady: 20 milionů Kč

Bude dokončena rekonstrukce objektu včetně jeho dovybavení PC.

### 10) Rekonstrukce komunikací a chodníků

Předpokládané náklady: 25 milionů Kč

### 11) Sanace veřejné zeleně

Předpokládané náklady: 10 milionů Kč

### 12) Rozšíření MHD do průmyslových částí města včetně nákupu vozů

Předpokládané náklady: 100 milionů Kč

### 13) Rekonstrukce městských lázní

Náklady přibližně: 150 milionů Kč

Studie řeší modernizaci vybavení bazénů i zázemí a služeb. Měly by zde vzniknout atrakce jako divoká řeka, vodní jeskyně, vodopád, tobogán.